



Gestion de la logistique



De façon générale, les coûts liés à la gestion des entrepôts représentent 4,15 % des revenus d'une entreprise. Il est donc important d'avoir une gestion efficace et efficiente des activités directes et indirectes reliées à la gestion de l'entreposage.

Bénéfices de l'intégration des activités de Logistique :

- structurer votre réseau logistique de façon optimale
- identifier les facteurs qui influencent la localisation et la dimension des entrepôts
- réduire vos coûts de transport
- optimiser les activités des entrepôts
- réduire les coûts d'inventaire
- accroître la performance de la gestion de vos entrepôts

Cette formation a pour but de permettre au gestionnaire :

- de revoir et optimiser les activités de gestion des entrepôts et autres activités logistiques;
- d'identifier la taille et le positionnement idéal d'un entrepôt en fonction des besoins de l'entreprise et afin de réduire les coûts de transport;
- d'améliorer la gestion des stocks afin d'en réduire les coûts;
- d'augmenter la productivité des entrepôts.

Apprenez à :

- structurer votre réseau logistique de façon optimale
- identifier les facteurs qui influencent la localisation et la dimension des entrepôts
- réduire vos coûts de transport
- optimiser les activités des entrepôts
- réduire les coûts d'inventaire
- accroître la performance de la gestion de vos entrepôts

Qui devrait suivre cette formation ?

Directeur de la Logistique, Directeur d'entrepôts, Responsable de l'entreposage.

Contenu :

1. Introduction à la gestion de l'entreposage
2. Les éléments qui composent les activités de la logistique
3. Les rôles et les droits attribués à la logistique
4. Les attentes de chaque intervenant d'une chaîne d'approvisionnement
5. Est-il préférable de centraliser ou de décentraliser la gestion des entrepôts ?
6. Identification des facteurs qui influencent la localisation d'un entrepôt
7. Les Incoterms et leur utilisation
8. L'établissement du coût de distribution à partir d'un entrepôt
9. La détermination du rayon optimal de livraison à partir d'un entrepôt
10. Le mode de fonctionnement des entrepôts publics et des courtiers en transport
11. Les différentes stratégies de planification de production et de distribution :
 - Gestion de la capacité
 - Plans directeurs de production et de distribution
 - Planification des besoins-matières ou MRP
 - Ordonnancement
12. La gestion des stocks :
 - Les étapes d'une bonne gestion des stocks
 - Le regard sur le coût total
 - Le calcul de la quantité économique à commander et son utilisation
 - Le calcul du stock de sécurité
 - L'utilisation des unités équivalentes pour répondre à une contrainte d'achat
 - Décompte physique cyclique ou permanent, lequel privilégier ?
13. L'aménagement des entrepôts :
 - Le calcul de l'espace et la détermination des emplacements
 - L'adressage des articles
 - Les systèmes d'entreposage
 - Les équipements de manutention
 - Les éléments à considérer lors de l'acquisition de systèmes d'entreposage ou d'équipements de manutention
 - Acheter ou louer? Les avantages et inconvénients de chaque option.
 - L'emballage

14. Les principales activités d'un entrepôt

- Quoi faire au niveau de la réception ?
- Le traitement des retours
- Les principes de base au niveau de la cueillette

- La détermination de la productivité des activités de l'entrepôt :
 - a. Le calcul de l'indice pondéré de performance
 - b. Le calcul du temps des activités
 - c. Le calcul de trois indices de performance sur la gestion des stocks (rotation des stocks, couverture de la demande et pourcentage de désuétude des stocks)
 - d. Les risques identifiés inhérents à la gestion de la logistique

Durée : 3 jours

**Pour inscription, veuillez communiquer avec Mme Maryse Morin
au 450-226-2238 ou 1-800-861-6618**

Compu-Finder : Conseiller en Sciences de gestion et technologies avancées

www.compufinder.com