



LE CONTRÔLE BUDGÉTAIRE

» Objectifs :

Plusieurs mauvaises décisions d'affaires se prennent souvent par manque de planification et d'outils efficaces dérivant des applications budgétaires. Ceci a pour effet de ralentir sérieusement le développement d'une entreprise ou du moins nuire à sa profitabilité.

L'établissement des prévisions financières, de ventes et d'opérations jouent donc un rôle crucial dans la gestion de la croissance et l'évaluation de projets d'investissements en entreprise. Ainsi les processus de développement prévisionnel et le contrôle budgétaire fournissent aux gestionnaires des outils efficaces pour la gestion saine d'une entreprise et la mesure de la performance des activités de celle-ci.

Ce cours vise à aider les gestionnaires d'entreprise à mieux utiliser les outils de gestion du processus budgétaire et d'être en mesure de mieux adapter le contrôle budgétaire aux orientations stratégiques de l'entreprise et en comprendre les enjeux. Il leur permettra également de:

1. Développer la capacité de poser des hypothèses dans le cadre de l'établissement des prévisions;
2. Se familiariser au processus budgétaire et aux différents modèles budgétaires;
3. Apprendre l'application des outils d'analyse simples et efficaces afin d'être en mesure d'apporter des améliorations stratégiques à un secteur et à l'organisation tout entière;
4. Identifier les dépassements et trouver des solutions en cours d'exercices;
5. Mesurer la performance d'activités de l'entreprise.

» Public visé :

Présidents et Vice-Présidents, Directeurs des finances, Contrôleurs et chefs comptables, Directeurs de services

» Sujets traités : **Construction budgétaire et synthèse financière:**

- Structure budgétaire et pré-budgétisation
- Établir les cycles budgétaires
- Établir les processus d'élaboration budgétaire
- Optimiser le processus budgétaire: Le coût de la rentabilité du processus budgétaire

Étapes de construction des budgets financiers:

- Budget de trésorerie
- Coordination des budgets des investissements et de la trésorerie

Étapes de construction des budgets d'exploitation:

- Budgets des ventes
- Budgets de production
- Budgets des achats
- et autres...

Suivi et contrôle budgétaire:

- Techniques de suivi des budgets d'opérations
- Fondement du contrôle budgétaire
- Budgets révisés (ou flexibles)
- Mise en évidence et interprétation des écarts:
 - Sur recettes
 - Sur coûts directs
 - Et coûts indirects
- Amélioration de la productivité et de la rentabilité par l'analyse des écarts

La méthode de budgétisation "ABB" (Activity Based Budgeting)

- L'apport de la notion d'activité au processus budgétaire
- Définir les générateurs de coût d'analyse pertinents pour les activités
- Quel usage faire de l'ABB?
- Les risques de la méthode "ABB"

Introduction au suivi dynamique: le tableau de bord

- Introduction au tableau de bord
- Complémentarité avec le suivi et le contrôle des budgets
- Sélection des "Indicateurs" de performance
- Analyse des ratios

Exercices et cas pratiques

**Pour inscription, veuillez contacter Mme Maryse Morin
au 450-226-2238 ou 1-800-861-6618**
Conseillère en sciences de gestion de technologies avancées